

# 令和8年度予算説明会

## 本市の財政状況等

・ 決算状況の推移	1
・ 小金井市の収支の状況	2
・ 地方財政政策と市の主たる一般財源の変動	3
・ 義務的経費の推移	4
・ 基金の年度末現在高の推移	5
・ 建設事業債と特例債(赤字債)の現在高推移	6
・ 特例債(赤字債)の現在高推移	6
・ 主な財政指標の推移	7
・ 令和6年度市民一人当たりの市税内訳(26市比較)	12
・ 令和6年度人件費比率・経常収支比率(26市比較)	13
・ 令和6年度実質収支・投資的経費比率・起債依存度(26市比較)	14
・ 令和6年度市民一人当たりの積立金・地方債現在高(26市比較)	15
・ 令和6年度実質公債費比率・将来負担比率(26市比較)	16

※ 令和6年度の決算数値は速報値である。

## 決 算 状 況 の 推 移

(資料:地方財政状況調査(令和6年度は速報値) 単位:千円・%)

区 分		2年度	構成比	前年比	3年度	構成比	前年比	4年度	構成比	前年比	5年度	構成比	前年比	6年度	構成比	前年比
総括	歳入総額	60,259,856		28.2	53,583,172		△ 11.1	52,997,404		△ 1.1	53,050,349		0.1	59,749,825		12.6
	歳出総額	58,406,688		30.5	51,719,510		△ 11.4	50,469,159		△ 2.4	51,083,149		1.2	57,271,339		12.1
	歳入歳出差引額	1,853,168		△ 17.2	1,863,662		0.6	2,528,245		35.7	1,967,200		△ 22.2	2,478,486		26.0
	翌年度繰越財源	30,475		137.1	8,894		△ 70.8	15,630		75.7	1,160		△ 92.6	68,969		5845.6
	実質収支	1,822,693		△ 18.1	1,854,768		1.8	2,512,615		35.5	1,966,040		△ 21.8	2,409,517		22.6
歳入	市税	21,827,142	36.2	△ 0.2	21,986,121	41.0	0.7	22,907,839	43.2	4.2	23,552,730	44.4	2.8	23,237,260	38.9	△ 1.3
	地方交付税	31,369	0.0	△ 2.2	594,246	1.1	1794.4	23,320	0.0	△ 96.1	29,570	0.1	26.8	12,347	0.0	△ 58.2
	うち普通交付税	0	0.0	0.0	512,893	1.0	皆増	0	0.0	皆減	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0
	利子割交付金	34,113	0.1	△ 5.5	31,501	0.1	△ 7.7	41,210	0.1	30.8	48,108	0.1	16.7	67,064	0.1	39.4
	地方消費税交付金	2,452,630	4.1	27.3	2,707,759	5.1	10.4	2,868,797	5.4	5.9	2,843,519	5.4	△ 0.9	2,979,675	5.0	4.8
	地方特例交付金	124,213	0.2	△ 58.9	202,492	0.4	63.0	143,345	0.3	△ 29.2	124,573	0.2	△ 13.1	713,306	1.2	472.6
	分担金・負担金・寄附金	273,155	0.4	△ 30.7	511,207	0.9	87.1	430,563	0.8	△ 15.8	382,789	0.7	△ 11.1	380,256	0.7	△ 0.7
	使用料・手数料	910,499	1.6	△ 4.1	960,423	1.8	5.5	980,580	1.9	2.1	992,685	1.9	1.2	1,011,226	1.7	1.9
	国庫支出金	22,099,010	36.7	176.9	13,793,957	25.7	△ 37.6	11,659,547	22.0	△ 15.5	10,550,548	19.9	△ 9.5	12,502,878	20.9	18.5
	都支出金	7,958,931	13.2	8.8	8,037,565	15.0	1.0	8,000,388	15.1	△ 0.5	8,353,946	15.7	4.4	9,384,605	15.7	12.3
	財産収入	29,570	0.0	△ 88.0	39,298	0.1	32.9	38,503	0.1	△ 2.0	30,070	0.1	△ 21.9	14,772	0.0	△ 50.9
	繰入金	647,609	1.1	△ 65.6	849,208	1.6	31.1	1,853,622	3.5	118.3	1,396,522	2.6	△ 24.7	2,002,933	3.4	43.4
	繰越金	2,237,982	3.7	23.3	1,853,168	3.5	△ 17.2	1,863,662	3.5	0.6	2,528,245	4.8	35.7	1,967,200	3.3	△ 22.2
	諸収入	205,815	0.3	△ 41.5	270,349	0.5	31.4	307,677	0.6	13.8	366,963	0.7	19.3	419,709	0.7	14.4
	地方債	820,600	1.4	△ 38.9	878,800	1.6	7.1	1,003,600	1.9	14.2	746,100	1.4	△ 25.7	3,594,000	6.0	381.7
うち臨時財政対策債	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	
その他	607,218	1.0	8.7	867,078	1.6	42.8	874,751	1.6	0.9	1,103,981	2.0	26.2	1,462,594	2.4	32.5	
合計	60,259,856	100.0	28.2	53,583,172	100.0	△ 11.1	52,997,404	100.0	△ 1.1	53,050,349	100.0	0.1	59,749,825	100.0	12.6	
歳出	人件費	6,367,573	10.9	4.2	6,431,952	12.5	1.0	6,637,178	13.1	3.2	6,633,144	13.0	△ 0.1	6,964,909	12.2	5.0
	物件費	8,043,889	13.8	12.0	8,946,450	17.3	11.2	9,132,375	18.1	2.1	8,804,420	17.2	△ 3.6	8,919,424	15.6	1.3
	維持補修費	252,277	0.4	21.5	240,361	0.5	△ 4.7	263,710	0.5	9.7	325,787	0.6	23.5	304,823	0.5	△ 6.4
	扶助費	13,874,900	23.8	8.6	16,871,933	32.6	21.6	15,790,647	31.3	△ 6.4	16,825,053	32.9	6.6	17,961,837	31.4	6.8
	補助費等	18,271,653	31.3	227.0	6,416,995	12.4	△ 64.9	7,856,819	15.6	22.4	6,988,745	13.7	△ 11.0	7,204,836	12.6	3.1
	公債費	2,304,739	3.9	△ 3.0	2,281,977	4.4	△ 1.0	2,214,924	4.4	△ 2.9	2,135,070	4.2	△ 3.6	2,019,641	3.5	△ 5.4
	積立金	2,066,373	3.5	1.9	3,627,174	7.0	75.5	1,817,935	3.6	△ 49.9	2,953,688	5.8	62.5	2,137,985	3.7	△ 27.6
	投資・出資・貸付金	50	0.0	△ 41.2	0	0.0	△ 100.0	0	0.0	0.0	80	0.0	皆増	43	0.0	△ 46.3
	繰出金	3,460,254	5.9	△ 10.1	3,477,078	6.7	0.5	3,773,723	7.5	8.5	4,083,252	8.0	8.2	4,229,807	7.4	3.6
	投資的経費	3,764,980	6.5	△ 18.9	3,425,590	6.6	△ 9.0	2,981,848	5.9	△ 13.0	2,333,910	4.6	△ 21.7	7,528,034	13.1	222.6
合計	58,406,688	100.0	30.5	51,719,510	100.0	△ 11.4	50,469,159	100.0	△ 2.4	51,083,149	100.0	1.2	57,271,339	100.0	12.1	

## 小金井市の収支の状況

### 1形式収支

地方自治体のその年度の歳入総額から歳出総額を差し引いたもので、年度内に収入された現金と支出された現金の差額です。

### 2実質収支

形式収支から継続費や繰越明許費にともなって翌年度に繰り越すべき一般財源を控除して求めます。

### 3単年度収支

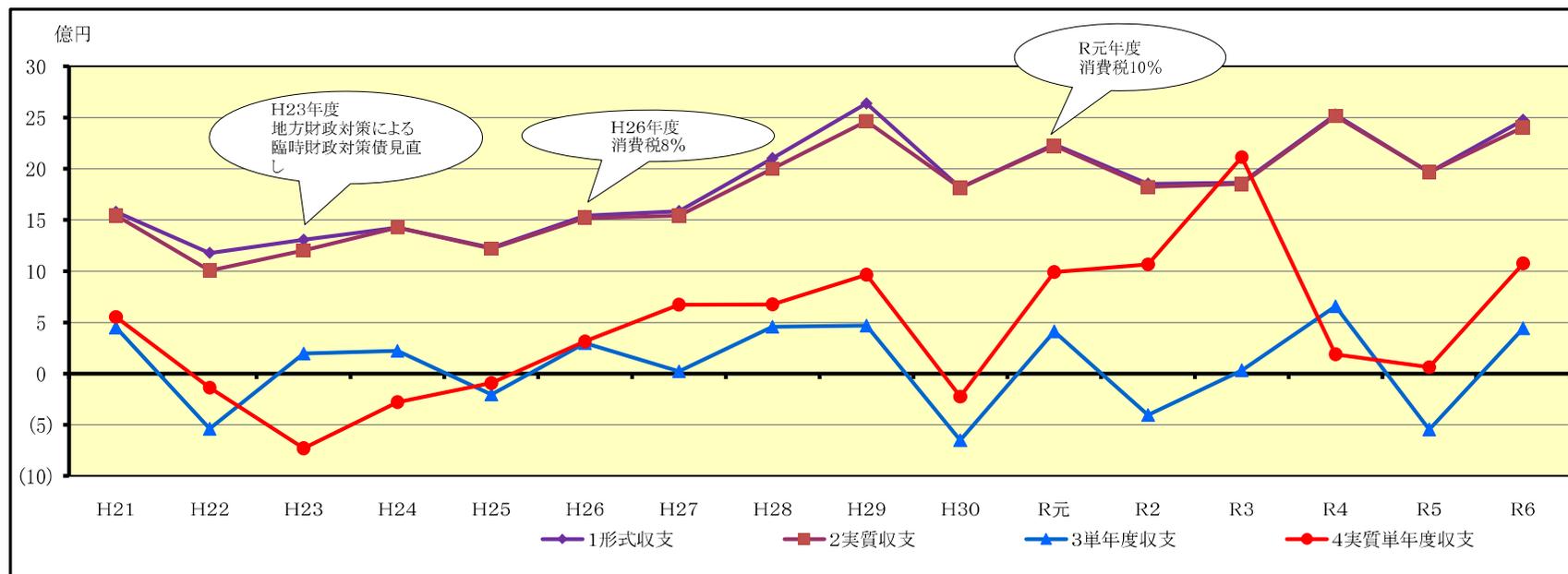
当該年度の実質収支から前年度の実質収支を差し引いて求めます。この単年度収支は一定の期間をおいて赤字になるのが健全で、ときどき赤字にならないければ、黒字が貯まる一方で、税金を中心に市民サービスを行う自治体としては問題があります。しかしこの収支が3年度以上連続して赤字になるような場合は放漫財政の危険があります。

### 4実質単年度収支

これは単年度収支に地方債の繰り上げ償還額と財政調整基金への積立金を加え、積立金取崩額を差し引いたもので、実質的な債務の増加又は貯蓄等債権の増加を捉えようという指標です。

(単位:千円)

年 度	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R2	R3	R4	R5	R6
1形式収支	1,580,371	1,176,711	1,306,517	1,424,808	1,227,479	1,540,287	1,588,175	2,102,275	2,636,811	1,814,504	2,237,982	1,853,168	1,863,662	2,528,245	1,967,200	2,478,486
2実質収支	1,545,065	1,006,830	1,203,599	1,424,679	1,220,864	1,521,125	1,542,002	1,998,683	2,465,167	1,814,504	2,225,127	1,822,693	1,854,768	2,512,615	1,966,040	2,409,517
3単年度収支	450,997	△ 538,235	196,769	221,080	△ 203,815	300,261	20,877	456,681	466,484	△ 650,663	410,623	△ 402,434	32,075	657,847	△ 546,575	443,477
積立金	403,074	1,451,456	730,779	380,423	1,050,346	930,271	1,150,307	1,170,116	1,240,085	1,410,158	1,610,115	1,600,152	2,480,057	930,081	1,410,587	1,482,475
積立金取崩額	△ 300,000	△ 1,050,000	△ 1,656,000	△ 880,000	△ 940,000	△ 916,000	△ 500,000	△ 950,000	△ 740,000	△ 984,000	△ 1,030,000	△ 130,000	△ 400,000	△ 1,400,000	△ 800,000	△ 850,000
4実質単年度収支	554,071	△ 136,779	△ 728,452	△ 278,497	△ 93,469	314,532	671,184	676,797	966,569	△ 224,505	990,738	1,067,718	2,112,132	187,928	64,012	1,075,952
財政調整基金残高	2,135,931	2,537,387	1,612,166	1,112,589	1,222,935	1,237,206	1,887,513	2,107,629	2,607,714	3,033,872	3,613,987	5,084,139	7,164,196	6,694,277	7,304,864	7,937,339



地方財政政策と市の主たる歳入の変動

令和6年度は、市税収入は減となったものの、国庫支出金や市債の増等により歳入総額は約597.5億円、前年度対比では約67億円の増となりました。

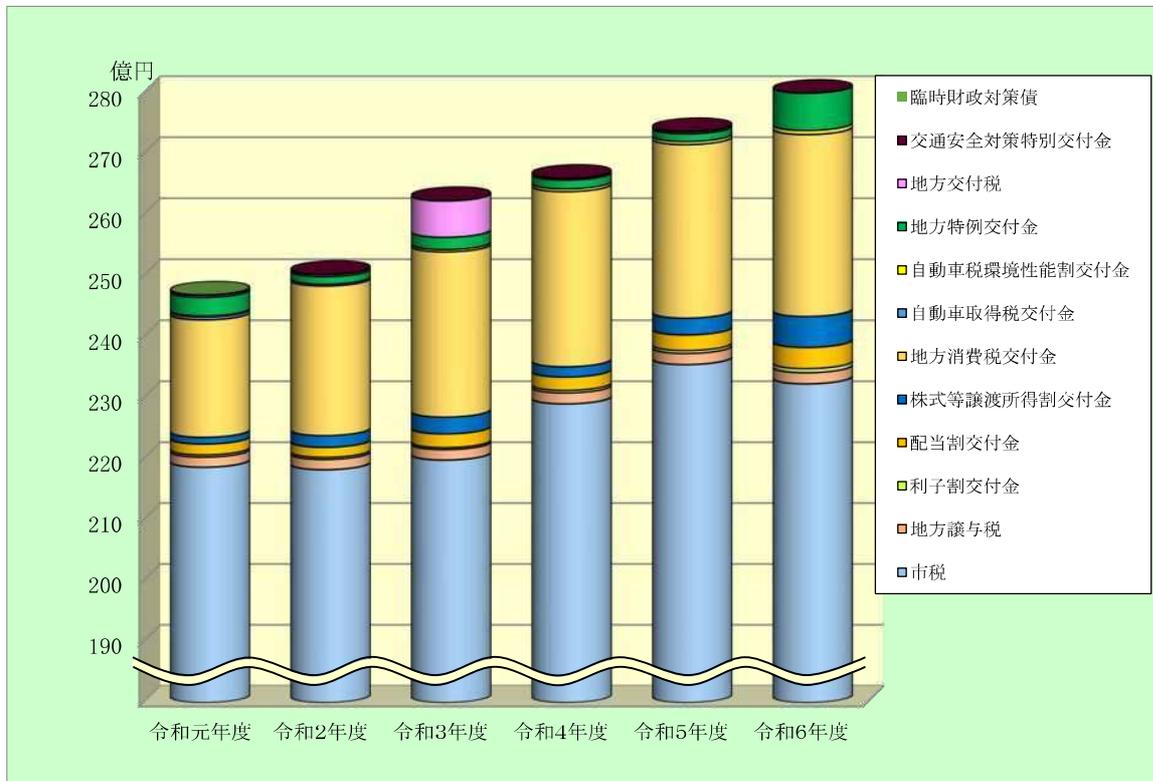
下記のような経常的に歳入が見込まれる主な一般財源については、株式等譲渡所得割交付金、地方消費税交付金、地方特例交付金の増等により、7.7億円の増となりました。

主な一般財源の推移

(単位：百万円)

歳入	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
市税	21,868	21,827	21,986	22,908	23,553	23,237
地方譲与税	166	169	172	181	182	183
利子割交付金	36	34	32	41	48	67
配当割交付金	179	165	226	219	256	347
株式等譲渡所得割交付金	110	192	275	168	275	507
地方消費税交付金	1,926	2,453	2,708	2,869	2,843	2,980
自動車取得税交付金	49	0	0	0	1	1
自動車税環境性能割交付金	17	29	38	46	50	67
法人事業税交付金		43	147	252	331	350
地方特例交付金	303	124	202	143	125	713
地方交付税	32	31	594	23	30	12
交通安全対策特別交付金	8	9	9	9	8	8
臨時財政対策債	0	0	0	0	0	0
合計	24,694	25,076	26,389	26,859	27,702	28,472
構成比	52.5%	41.6%	49.3%	50.6%	52.2%	47.7%
増減額	496	382	1,313	470	843	770
歳入総額	46,998	60,260	53,583	52,997	53,050	59,750

131

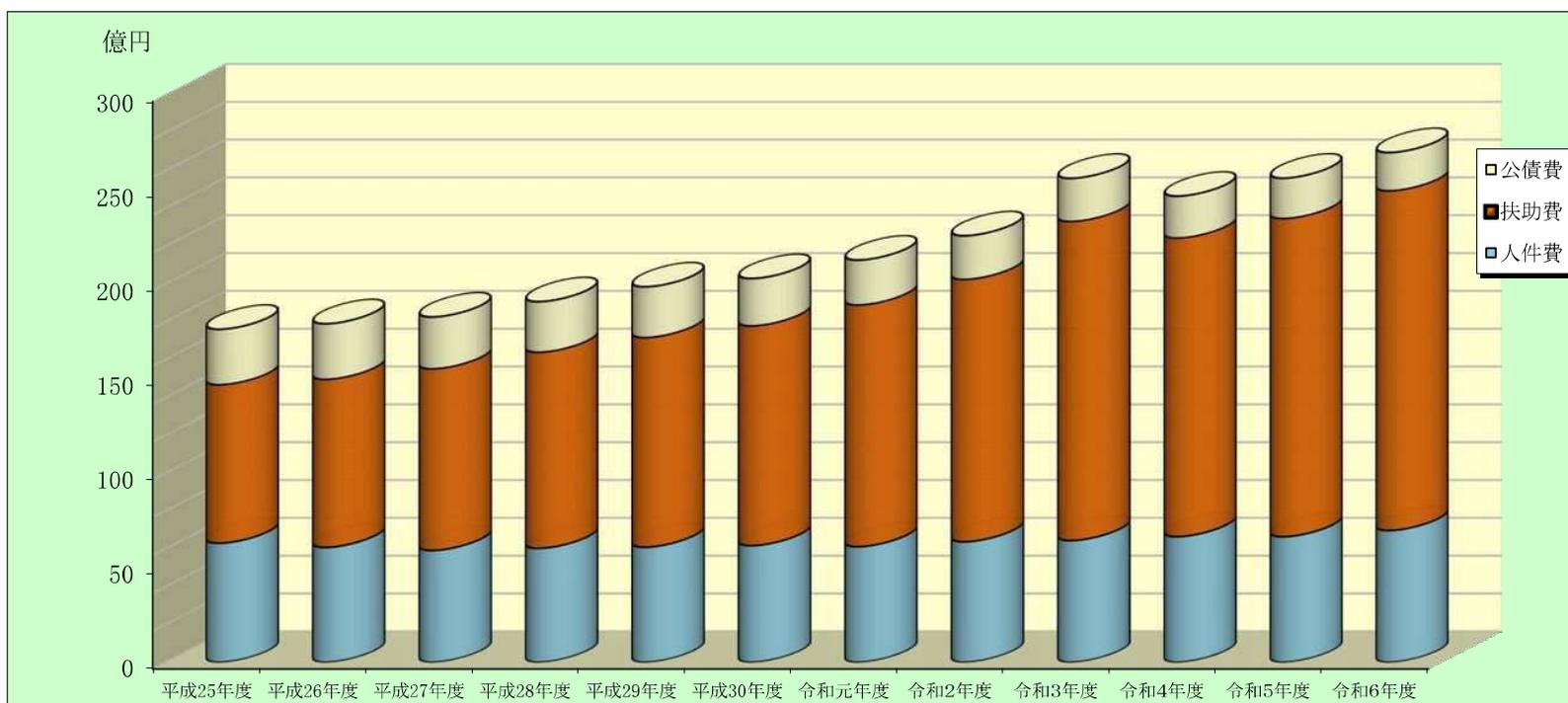


※地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。（普通会計）

## 義務的経費の推移

(単位:千円)

	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
人件費	6,294,919	6,070,773	5,908,791	6,021,446	6,081,001	6,163,736	6,109,410	6,367,573	6,431,952	6,637,178	6,633,144	6,964,909
扶助費	8,376,159	8,885,206	9,603,281	10,368,735	11,084,780	11,619,793	12,777,755	13,874,900	16,871,933	15,790,647	16,825,053	17,961,837
公債費	2,931,163	2,938,744	2,740,881	2,672,135	2,680,614	2,503,413	2,375,125	2,304,739	2,281,977	2,214,924	2,135,070	2,019,641
合計	17,602,241	17,894,723	18,252,953	19,062,316	19,846,395	20,286,942	21,262,290	22,547,212	25,585,862	24,642,749	25,593,267	26,946,387



※普通会計—地方財政状況調査(令和6年度は速報値)による。

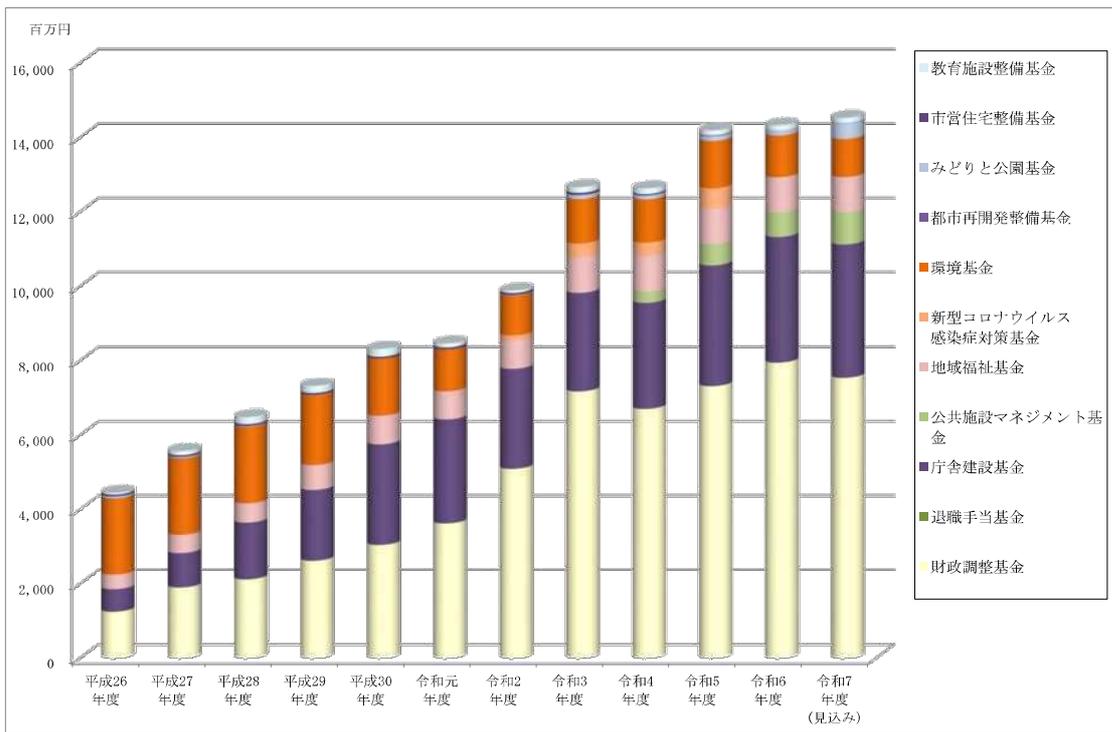
## 基金の年度末現在高の推移

(単位：百万円)

基金名称	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度(見込み)
財政調整基金	1,237	1,888	2,108	2,608	3,034	3,614	5,084	7,164	6,694	7,305	7,937	7,528
退職手当基金	10	10	10	10	10	10	9	9	9	9	9	9
庁舎建設基金	600	920	1,520	1,900	2,700	2,789	2,679	2,640	2,840	3,235	3,368	3,575
公共施設マネジメント基金	0	0	0	0	0	0	0	0	300	568	659	868
地域福祉基金	392	492	521	670	768	757	760	958	959	959	946	944
新型コロナウイルス感染症対策基金	0	0	0	0	0	0	139	369	361	545	0	0
環境基金	2,050	2,057	2,057	1,870	1,526	1,116	1,069	1,188	1,157	1,268	1,115	1,018
都市再開発整備基金	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
みどり公園基金	49	34	17	9	3	2	10	110	106	131	133	424
市営住宅整備基金	54	53	54	56	57	59	60	61	39	21	4	7
教育施設整備基金	47	108	188	188	207	107	63	152	153	135	142	138
合計	4,442	5,565	6,478	7,314	8,308	8,457	9,876	12,654	12,621	14,179	14,316	14,514

地方財政状況調査(令和6年度は速報値、令和7年度は第4回補正予算後)による。

※土地開発基金は1百万円未満のため除いている。



### 建設事業債と特例債（赤字債）の現在高推移



※地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。（普通会計）

### 特例債（赤字債）の現在高推移

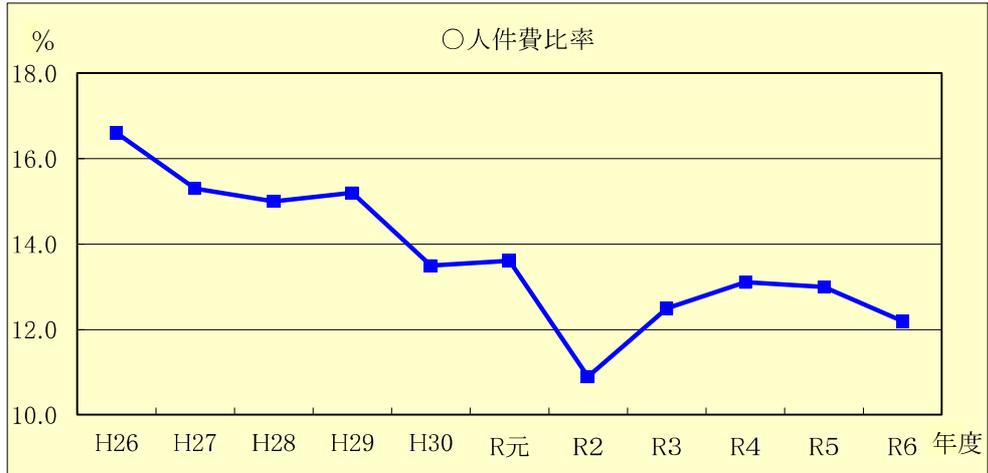


※地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。（普通会計）

## 主な財政指標

### ○人件費比率

年度	%
H26	16.6
H27	15.3
H28	15.0
H29	15.2
H30	13.5
R元	13.6
R 2	10.9
R 3	12.5
R 4	13.1
R 5	13.0
R 6	12.2



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

### ○経常収支比率

年度	%
H26	94.5
H27	90.8
H28	92.7
H29	94.3
H30	96.4
R元	95.6
R 2	94.8
R 3	92.2
R 4	94.0
R 5	93.9
R 6	94.2



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

※一般的に70%~80%が適正水準といわれる。

※経常一般財源等に減収補てん債特例分、臨時財政対策債を加えて算出

### ○公債費比率

年度	%
H26	7.2
H27	7.2
H28	6.6
H29	6.6
H30	6.1
R元	5.8
R 2	5.6
R 3	5.5
R 4	5.4
R 5	5.2
R 6	5.2



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

※一般的に15%が警戒水準、20%が危険水準といわれる。

○実質収支

年度	千円
H26	1,521,125
H27	1,542,002
H28	1,998,683
H29	2,465,167
H30	1,814,504
R元	2,225,127
R 2	1,822,693
R 3	1,854,768
R 4	2,512,615
R 5	1,966,040
R 6	2,409,517



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○財政調整基金現在高

年度	千円
H26	1,237,206
H27	1,887,513
H28	2,107,629
H29	2,607,714
H30	3,033,872
R元	3,613,987
R 2	5,084,139
R 3	7,164,196
R 4	6,694,277
R 5	7,304,864
R 6	7,937,339



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○市債現在高

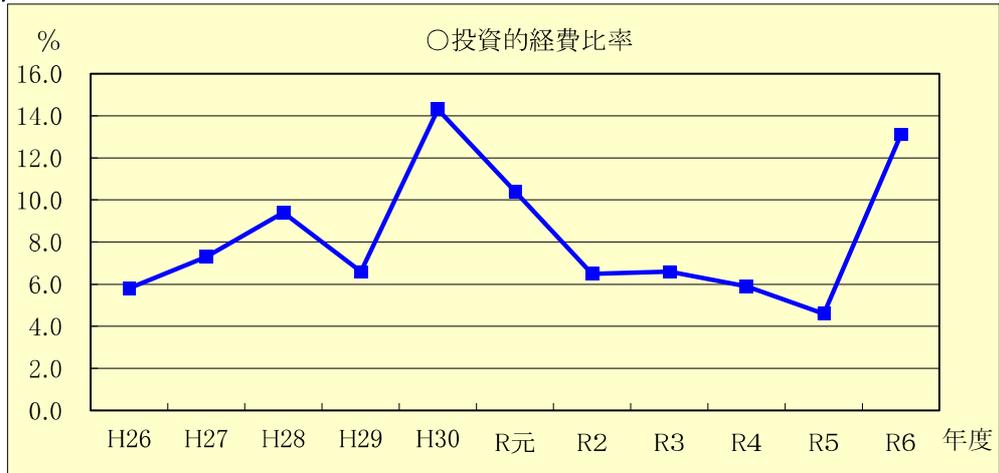
年度	千円
H26	28,185,938
H27	26,144,778
H28	24,201,316
H29	21,914,646
H30	21,510,530
R元	20,635,629
R 2	19,282,635
R 3	17,986,019
R 4	16,867,012
R 5	15,564,127
R 6	17,222,247



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○投資的経費比率

年度	%
H26	5.8
H27	7.3
H28	9.4
H29	6.6
H30	14.3
R元	10.4
R2	6.5
R3	6.6
R4	5.9
R5	4.6
R6	13.1



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○職員数

年度	人
H26	672
H27	671
H28	692
H29	692
H30	687
R元	677
R2	677
R3	670
R4	658
R5	658
R6	655
R7	647



※各年度4月1日現在

○職員給

年度	千円
H26	3,821,340
H27	3,836,675
H28	3,905,640
H29	3,926,569
H30	3,956,208
R元	3,950,228
R2	3,876,103
R3	3,862,682
R4	3,951,645
R5	3,969,252
R6	3,937,680



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○人件費

年度	千円
H26	6,070,773
H27	5,908,791
H28	6,021,446
H29	6,081,001
H30	6,163,736
R元	6,109,410
R 2	6,367,573
R 3	6,431,952
R 4	6,637,178
R 5	6,633,144
R 6	6,964,909



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○退職金

年度	千円
H26	329,121
H27	177,919
H28	227,613
H29	220,875
H30	212,199
R元	173,658
R 2	162,562
R 3	236,973
R 4	337,650
R 5	245,881
R 6	398,019



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○時間外勤務手当

年度	千円
H26	233,801
H27	261,859
H28	247,262
H29	234,623
H30	239,358
R元	264,741
R 2	201,047
R 3	216,363
R 4	251,707
R 5	257,028
R 6	262,757



※普通会計—地方財政状況調査（令和6年度は速報値）による。

○実質公債費比率

年度	%
H26	3.2
H27	3.1
H28	3.0
H29	2.8
H30	2.5
R元	2.1
R2	1.8
R3	1.6
R4	1.5
R5	1.7
R6	1.9



※一般会計一健全化判断比率による。

○将来負担比率

年度	%
H26	35.7
H27	25.6
H28	18.0
H29	9.6
H30	7.6
R元	17.9
R2	13.9
R3	—
R4	—
R5	—
R6	—



※一般会計一健全化判断比率による。

令和3年度から令和6年度は充当可能財源等が将来負担額を上回ったことにより数値なし。

## 令和6年度市民一人当たりの市税内訳（26市比較）

市税合計 (市民一人当たり)			うち個人市民税 (市民一人当たり)			うち法人市民税 (市民一人当たり)			うち固定資産税 (市民一人当たり)		
順位	市名	単位：円	順位	市名	単位：円	順位	市名	単位：円	順位	市名	単位：円
1	武蔵野市	310,820	1	武蔵野市	130,086	1	府中市	26,357	1	武蔵野市	128,594
2	立川市	227,295	2	三鷹市	101,623	2	調布市	24,079	2	立川市	104,022
3	府中市	220,372	3	国立市	98,626	3	立川市	21,297	3	※多摩市	99,077
4	三鷹市	218,584	4	※国分寺市	94,438	4	武蔵野市	20,564	4	羽村市	93,465
5	調布市	211,998	5	小金井市	92,726	5	小平市	18,865	5	府中市	92,227
6	国立市	211,889	6	調布市	91,731	6	※多摩市	15,961	6	三鷹市	81,138
7	※多摩市	205,253	7	狛江市	85,415	7	三鷹市	13,272	7	国立市	80,020
8	※国分寺市	194,787	8	府中市	81,672	8	※昭島市	12,905	8	※昭島市	80,006
9	羽村市	190,233	9	稲城市	81,480	9	国立市	9,609	9	調布市	75,487
10	小金井市	185,640	10	西東京市	76,628	10	八王子市	9,481	10	稲城市	73,655
11	稲城市	182,527	11	立川市	75,629	11	東大和市	9,383	11	※国分寺市	67,746
12	※昭島市	178,178	12	小平市	74,127	12	※国分寺市	9,188	12	※青梅市	67,418
13	小平市	176,020	13	日野市	73,090	13	町田市	7,894	13	八王子市	66,333
14	日野市	166,817	14	町田市	72,604	14	※青梅市	7,862	14	小金井市	66,271
15	八王子市	166,532	15	※多摩市	71,612	15	羽村市	7,843	15	武蔵村山市	65,817
16	西東京市	166,020	16	※東久留米市	66,548	16	日野市	7,676	16	日野市	65,803
17	町田市	165,177	17	八王子市	65,758	17	東村山市	7,210	17	小平市	65,038
18	狛江市	162,214	18	東村山市	63,055	18	武蔵村山市	6,893	18	西東京市	64,340
19	東大和市	153,311	19	清瀬市	62,850	19	福生市	6,337	19	東大和市	62,808
20	※青梅市	153,066	20	羽村市	62,405	20	稲城市	6,136	20	町田市	62,552
21	※東久留米市	151,059	21	※昭島市	62,383	21	西東京市	5,963	21	あきる野市	61,951
22	武蔵村山市	148,806	22	東大和市	60,977	22	小金井市	5,507	22	※東久留米市	60,590
23	あきる野市	143,642	23	福生市	57,964	23	※東久留米市	5,406	23	福生市	57,961
24	東村山市	143,525	24	あきる野市	56,255	24	あきる野市	4,816	24	東村山市	54,973
25	福生市	142,965	25	※青梅市	55,966	25	清瀬市	4,034	25	狛江市	54,965
26	清瀬市	134,494	26	武蔵村山市	52,967	26	狛江市	3,952	26	清瀬市	50,883
	26市平均	181,201		26市平均	75,716		26市平均	10,711		26市平均	73,198
	類似団体平均	177,997		類似団体平均	73,946		類似団体平均	9,472		類似団体平均	73,518

(普通会計—地方財政状況調査速報値による) ※類似団体

令和6年度人件費比率・経常収支比率（26市比較）

人件費比率			経常収支比率			経常収支比率 (特例債を除く)		
順位	市名	単位：%	順位	市名	単位：%	順位	市名	単位：%
1	府中市	10.8	1	武蔵野市	79.2	1	武蔵野市	79.2
2	福生市	11.6	2	府中市	81.1	2	府中市	81.1
3	武蔵村山市	11.9	3	立川市	87.1	3	立川市	87.1
4	武蔵野市	12.1	4	狛江市	88.0	4	狛江市	88.0
4	※青梅市	12.1	5	八王子市	89.4	5	八王子市	89.4
6	小金井市	12.2	5	福生市	89.4	5	福生市	89.4
7	※昭島市	12.5	7	三鷹市	90.2	7	三鷹市	90.2
8	※国分寺市	12.6	8	※多摩市	90.4	8	※多摩市	90.4
9	小平市	12.7	9	小平市	91.7	9	小平市	91.7
10	町田市	12.8	10	稲城市	91.8	10	稲城市	91.9
11	八王子市	13.0	11	調布市	92.0	11	調布市	92.0
11	立川市	13.0	12	東村山市	93.1	12	東大和市	93.1
11	清瀬市	13.0	12	東大和市	93.1	13	東村山市	93.5
14	東大和市	13.2	14	町田市	93.8	14	町田市	93.8
15	※東久留米市	13.4	15	小金井市	94.2	15	小金井市	94.2
16	調布市	13.5	16	※昭島市	94.4	16	※昭島市	94.4
17	東村山市	13.6	17	羽村市	94.5	17	羽村市	94.8
18	※多摩市	14.0	18	日野市	94.6	18	日野市	94.9
18	稲城市	14.0	19	※東久留米市	95.3	19	西東京市	95.5
20	狛江市	14.3	20	西東京市	95.5	20	※国分寺市	95.7
20	西東京市	14.3	21	※国分寺市	95.7	21	※東久留米市	95.8
22	三鷹市	14.4	22	清瀬市	96.2	22	清瀬市	96.2
22	羽村市	14.4	22	武蔵村山市	96.2	23	武蔵村山市	96.7
24	あきる野市	14.6	24	※青梅市	98.7	24	※青梅市	98.7
25	日野市	15.9	25	国立市	99.0	25	国立市	99.0
26	国立市	16.8	26	あきる野市	99.3	26	あきる野市	99.7
26市平均		13.3	26市平均		92.5	26市平均		92.6
類似団体平均		12.8	類似団体平均		94.8	類似団体平均		94.9

(普通会計—地方財政状況調査速報値による) ※類似団体

## 令和6年度実質収支・投資の経費比率・起債依存度（26市比較）

実質収支			投資の経費比率			起債依存度		
順位	市名	単位：千円	順位	市名	単位：%	順位	市名	単位：%
1	町田市	7,723,566	1	府中市	17.7	1	※多摩市	0.8
2	八王子市	4,155,548	2	※国分寺市	16.4	1	西東京市	0.8
3	府中市	4,154,754	3	稲城市	15.3	3	三鷹市	1.2
4	武蔵野市	3,980,046	4	武蔵野市	14.6	3	日野市	1.2
5	調布市	3,907,063	5	武蔵村山市	13.4	3	狛江市	1.2
6	日野市	3,655,821	6	小金井市	13.1	6	東大和市	1.4
7	立川市	3,413,918	7	立川市	10.2	7	※東久留米市	1.8
8	東村山市	2,952,476	8	小平市	9.8	8	武蔵村山市	2.2
9	小平市	2,938,688	9	国立市	9.4	9	調布市	2.3
10	西東京市	2,522,847	10	八王子市	9.3	10	立川市	2.5
11	小金井市	2,409,517	11	東村山市	8.7	11	福生市	2.6
12	東大和市	2,304,932	11	あきる野市	8.7	12	※青梅市	2.7
13	※多摩市	2,107,853	13	※昭島市	8.4	13	小平市	2.8
14	※国分寺市	2,058,357	14	狛江市	7.9	14	※昭島市	2.9
15	※青梅市	1,933,983	15	※青梅市	7.8	14	東村山市	2.9
16	福生市	1,427,269	16	清瀬市	7.1	16	町田市	3.1
17	武蔵村山市	1,381,543	17	町田市	6.8	17	清瀬市	3.2
18	※昭島市	1,370,457	17	福生市	6.8	18	武蔵野市	3.4
19	清瀬市	1,277,575	17	※多摩市	6.8	19	稲城市	3.6
20	羽村市	1,220,358	20	調布市	6.5	20	八王子市	3.8
21	狛江市	1,165,801	20	羽村市	6.5	21	あきる野市	4.7
22	三鷹市	1,149,646	22	三鷹市	6.2	22	国立市	4.9
23	稲城市	995,945	23	日野市	5.3	23	羽村市	5.3
24	あきる野市	741,810	24	※東久留米市	5.1	24	府中市	5.6
25	国立市	473,733	25	東大和市	3.6	25	小金井市	6.0
26	※東久留米市	438,246	26	西東京市	3.3	26	※国分寺市	8.9
	26市平均	2,379,298		26市平均	9.0		26市平均	3.1
	類似団体平均	1,719,736		類似団体平均	9.6		類似団体平均	3.9

（普通会計—地方財政状況調査速報値による） ※類似団体

令和6年度市民一人当たりの積立金・地方債現在高（26市比較）

積立金現在高 (市民一人当たり)			うち財政調整基金現在高 (市民一人当たり)			地方債現在高 (市民一人当たり)		
順位	市名	単位：円	順位	市名	単位：円	順位	市名	単位：円
1	武蔵野市	410,987	1	※昭島市	79,579	1	武蔵野市	80,209
2	府中市	234,230	2	※青梅市	73,404	2	※多摩市	87,659
3	立川市	212,510	3	立川市	64,148	3	福生市	110,849
4	福生市	209,562	4	小金井市	63,410	4	三鷹市	120,974
5	※昭島市	169,252	5	武蔵野市	54,161	5	小平市	124,146
6	※多摩市	132,638	6	八王子市	50,872	6	小金井市	137,586
7	※青梅市	127,433	7	福生市	50,517	7	※昭島市	140,937
8	三鷹市	120,890	8	※東久留米市	43,262	8	立川市	149,545
9	東大和市	116,009	9	三鷹市	41,133	9	調布市	156,686
10	小金井市	114,371	10	羽村市	40,873	10	日野市	156,950
11	小平市	111,547	11	※多摩市	36,046	11	国立市	158,098
12	調布市	107,971	12	東大和市	35,812	12	府中市	178,641
13	狛江市	103,188	13	小平市	35,342	13	武蔵村山市	179,718
14	※東久留米市	97,009	14	稲城市	34,402	14	※東久留米市	185,138
15	国立市	91,986	15	日野市	32,360	15	東大和市	191,077
16	日野市	90,176	16	府中市	30,682	16	狛江市	191,734
17	八王子市	83,334	17	東村山市	30,575	17	稲城市	197,197
18	西東京市	81,361	18	狛江市	27,380	18	町田市	197,634
19	羽村市	79,291	19	町田市	26,296	19	羽村市	201,963
20	※国分寺市	77,563	20	国立市	25,948	20	西東京市	202,400
21	東村山市	72,923	21	※国分寺市	24,863	21	※青梅市	211,180
22	武蔵村山市	72,017	22	調布市	22,968	22	※国分寺市	212,522
23	稲城市	71,400	23	あきる野市	22,155	23	八王子市	233,446
24	町田市	67,958	24	武蔵村山市	20,621	24	東村山市	240,227
25	清瀬市	62,306	25	西東京市	17,956	25	清瀬市	258,676
26	あきる野市	54,099	26	清瀬市	17,480	26	あきる野市	302,954
26市平均		122,000	26市平均		38,548	26市平均		177,236
類似団体平均		119,711	類似団体平均		53,427	類似団体平均		162,504

(普通会計—地方財政状況調査速報値による) ※類似団体

## 令和6年度実質公債費比率・将来負担比率（26市比較）

実質公債費比率 (早期健全化基準 25.0%)			将来負担比率 (早期健全化基準 350.0%) ※将来負担比率がない場合は、「-」と表記している。		
順位	市名	単位：%	順位	市名	単位：%
1	福生市	△ 2.5	1	八王子市	-
2	武蔵野市	△ 0.9	1	立川市	-
3	日野市	△ 0.2	1	武蔵野市	-
3	東大和市	△ 0.2	1	三鷹市	-
5	八王子市	0.1	1	※青梅市	-
6	※昭島市	0.4	1	府中市	-
7	町田市	0.5	1	※昭島市	-
8	狛江市	0.7	1	町田市	-
8	※東久留米市	0.7	1	小金井市	-
8	羽村市	0.7	1	小平市	-
11	東村山市	1.1	1	東村山市	-
12	三鷹市	1.3	1	福生市	-
13	武蔵村山市	1.5	1	狛江市	-
14	小金井市	1.9	1	東大和市	-
15	調布市	2.1	1	※東久留米市	-
15	小平市	2.1	1	武蔵村山市	-
15	※国分寺市	2.1	1	※多摩市	-
18	府中市	2.6	1	羽村市	-
19	西東京市	2.7	1	西東京市	-
20	※多摩市	2.9	20	日野市	1.7
21	立川市	3.3	21	国立市	2.3
21	※青梅市	3.3	22	あきる野市	13.4
23	国立市	3.4	23	稲城市	15.7
24	清瀬市	4.1	24	清瀬市	20.2
25	稲城市	4.2	25	調布市	24.9
25	あきる野市	4.2	26	※国分寺市	54.7
26市平均		注 1.6	26市平均		注 5.1
類似団体平均		注 1.9	類似団体平均		注 9.1

注 単純平均 ※類似団体 (地方公共団体の財政の健全化に関する法律による)

# 令和8年度 予算説明会資料ポイント

企画財政部財政課

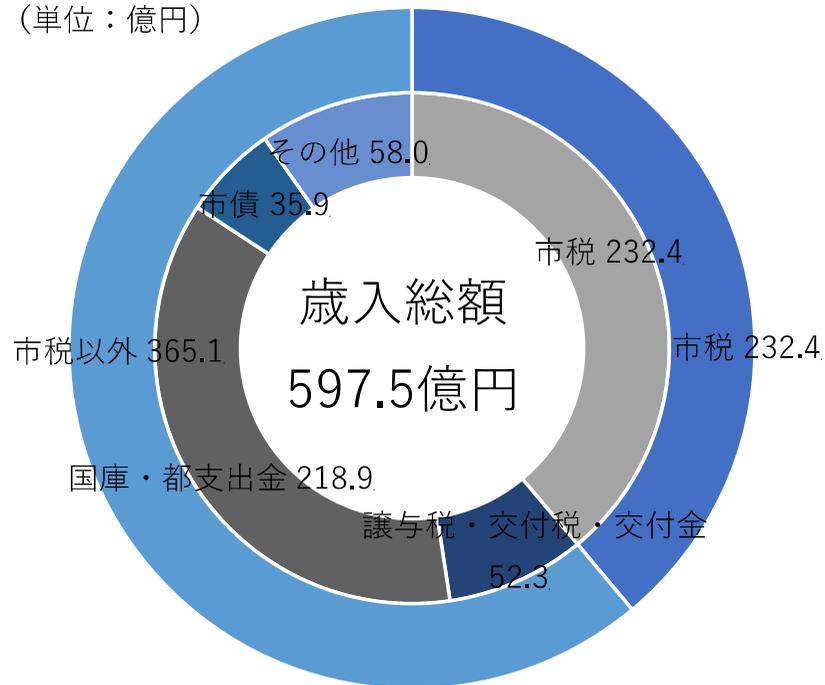
# 令和6年度決算の特徴

歳入 約597.5億円 前年度対比：12.6%増（市税1.3%減、地方特例交付金472.6%増、市債381.7%増）

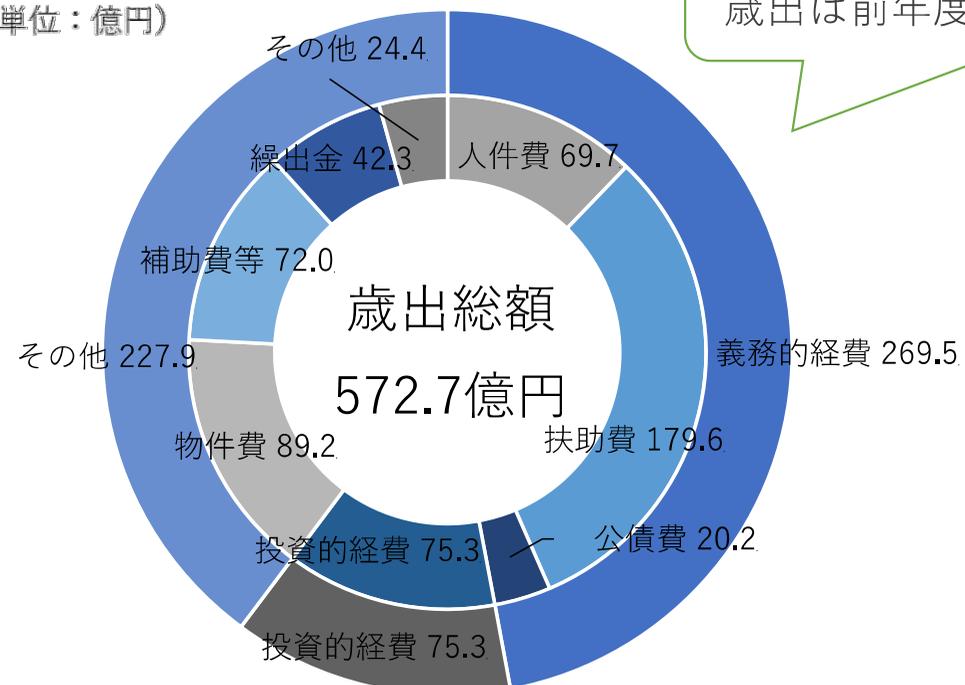
歳出 約572.7億円 前年度対比：12.1%増（投資的経費222.6%増、扶助費6.8%増、人件費5.0%増）

形式収支 約24.8億円 前年度対比：22.6%増

(単位：億円)



(単位：億円)



歳入は前年度対比約67.0億円の増、  
歳出は前年度対比約61.9億円の増

⇒ 人口減少社会の到来による市税収入の減、社会保障関連経費の増が見込まれる中においても、社会・経済情勢の変化に柔軟に対応し、本市の魅力の再構築に取り組んだ1年

# 実質収支（26市中11位）

実質収支とは…

市の「黒字」「赤字」の指標、歳入総額－歳出総額－翌年度繰越財源で算出

決算

令和6年度決算 約24.1億円 前年度対比：22.6%増

- ・ 徴収努力（徴収率99.3%）（26市中5位）
- ・ 財源確保の取組（国・都支出金、受益者負担適正化）
- ・ 消耗品費等経常経費の節減、節約

徴収率は、原油価格・物価高騰等の影響もあったが、前年度水準をキープ

等による成果

ただし…

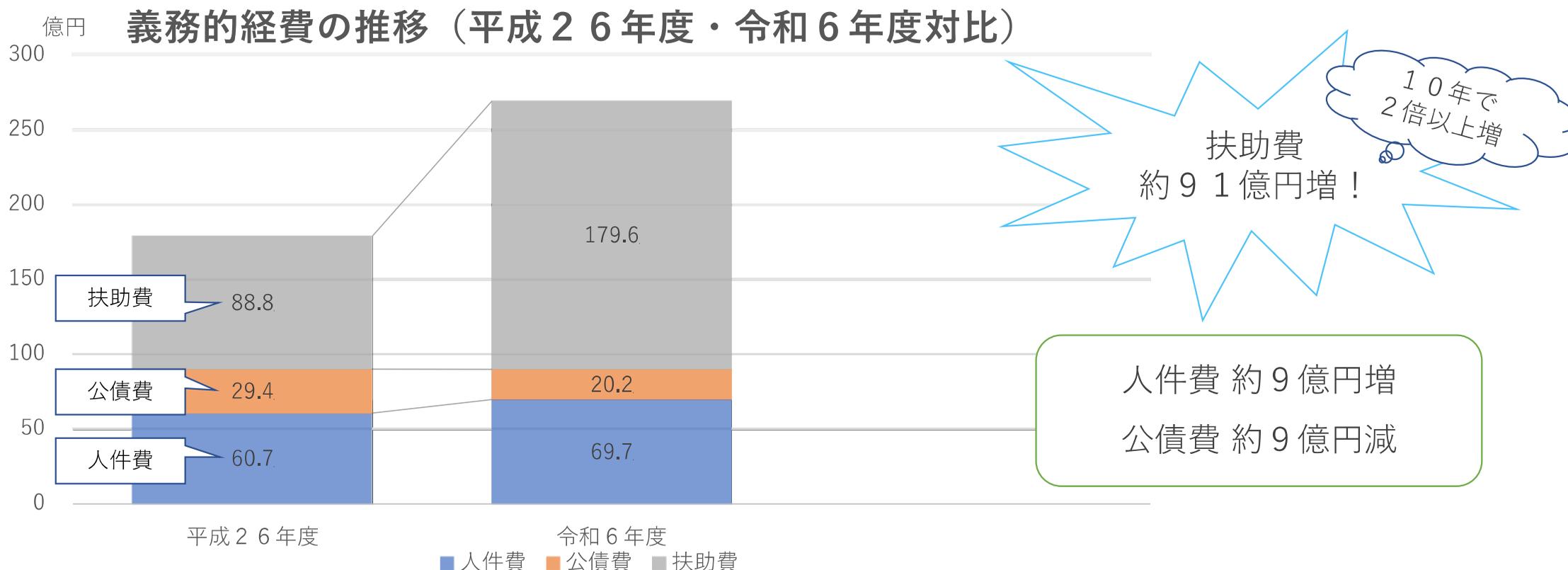
決して裕福なわけではない

実質収支 = 繰越金（貯金）

ただし、国・都支出金の翌年度返還金（前年度に貰いすぎたお金の返還）等も含まれている

ポイント！

# 義務的経費の推移



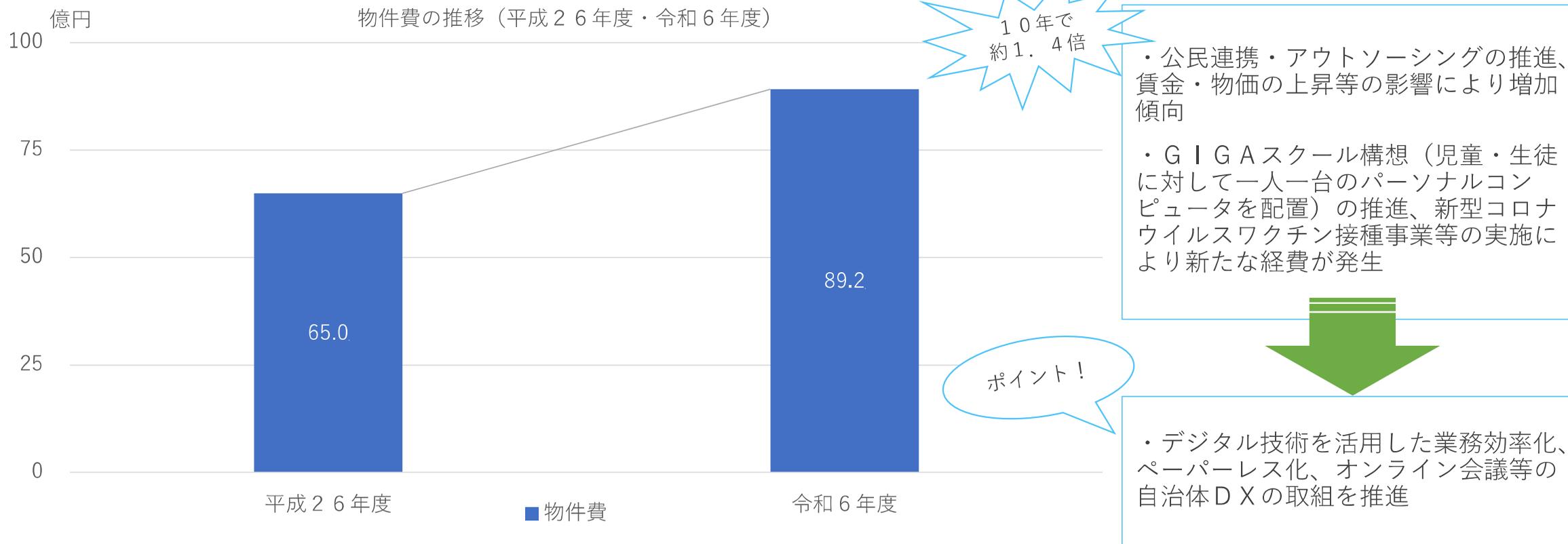
待機児童解消施策の推進、原油価格・物価高騰対策の取組等により、扶助費が大幅に増加したほか、今後は人件費・公債費の増も見込まれるため、財源が不足

⇒ **更なる財源確保、歳出の削減が必要**

# 物件費の推移

物件費とは…

物財調達のための一切の経費（具体例：消耗品費、印刷製本費、郵便料、委託料、備品購入費等）



・コスト削減の取組として、

○コピー用紙やプリンタートナーの節約（ペーパーレス化）

○会議のWEB開催、通知や資料の送付をメールに切替え（オンライン会議、ペーパーレス化）

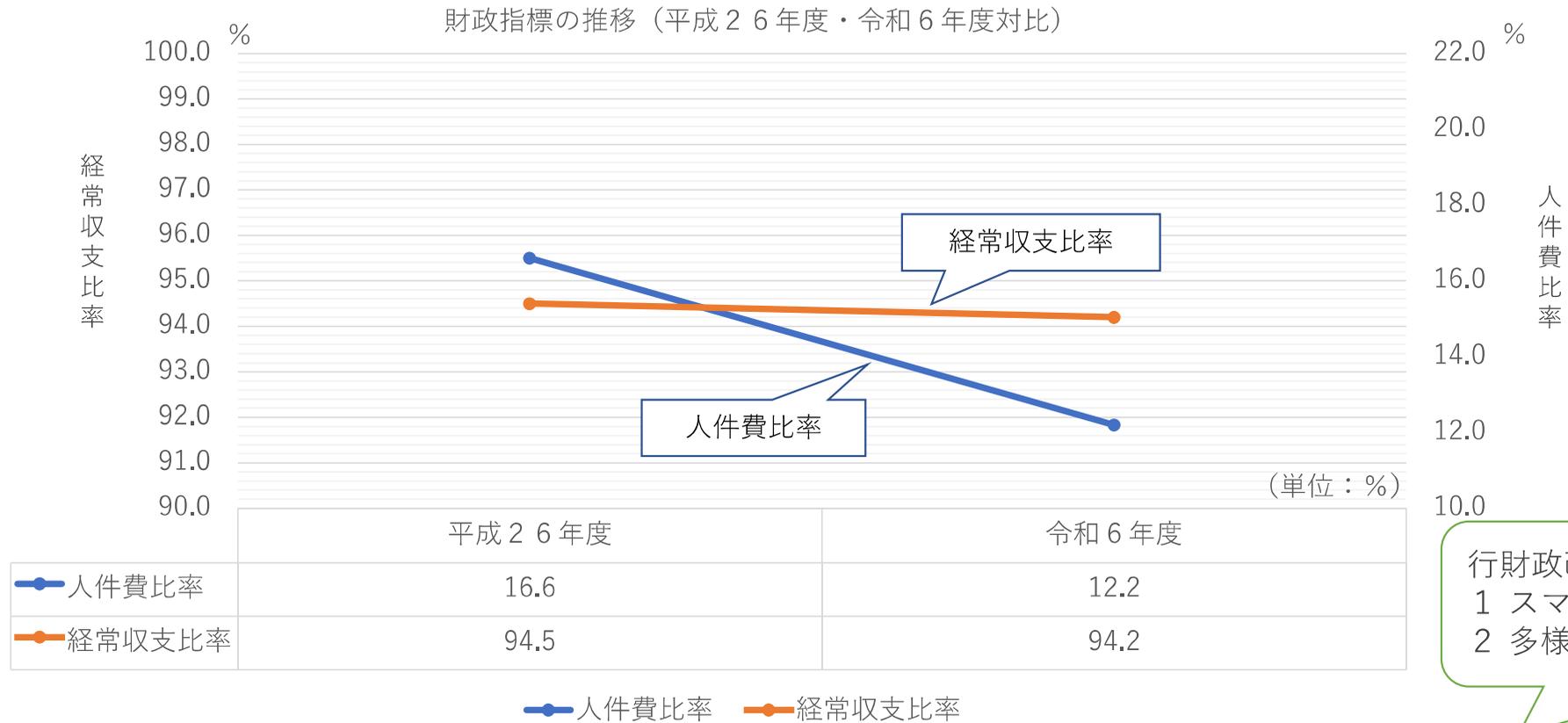
⇒ **「身近なところ」から、「前例を踏襲せず」に、事業自体を見直すことが重要**

# 財政指標の推移

人件費比率 …市の行財政改革の進捗状況の指標、人件費÷歳出総額で算出

経常収支比率…市の財政の弾力性・自由度の指標、

人件費・扶助費・公債費などの義務的で固定的に支出される経費÷市税などの経常的収入



行財政改革2025で目指す将来像  
 1 スマート自治体への転換  
 2 多様な主体による市民の福祉の増進

義務的経費が増加し、人件費・物価等高騰により経常収支比率は10年前から改善していない

⇒ **新たな市民サービス充実、市民満足度向上施策の展開を推進**

# 財政調整基金（市民一人当たり）（26市中4位）

財政調整基金とは…

年度間の財源の不均衡を調整するための基金（貯金）、決算上剰余金を生じたときは、積み立てる必要がある。

現在高

○令和6年度末現在高 約79.4億円

○令和7年度末現在高見込 約75.3億円 ⇒ **既に令和6年度末から約4.1億円の減**

取崩

見込

・令和7年第4回定例会補正予算（光熱水費、社会保障経費の増、国・都支出金返還金等の財政需要に対して、**令和6年度9.6億円、令和5年度9.2億円、令和4年度7.7億円**の取崩しにより対応）

・令和8年度当初予算（市民サービスの維持向上、公共施設の計画的整備、自治体DXの推進等）+ **原油価格・物価高騰対策等の実施**

考え方

限りある財源の中、最少の経費で最大の効果が得られるよう、

**行政評価を通じた検証とともに不断の行財政改革と財政の健全化、スマート自治体への転換を念頭に、計画的、効率的な予算編成に努めることが重要**

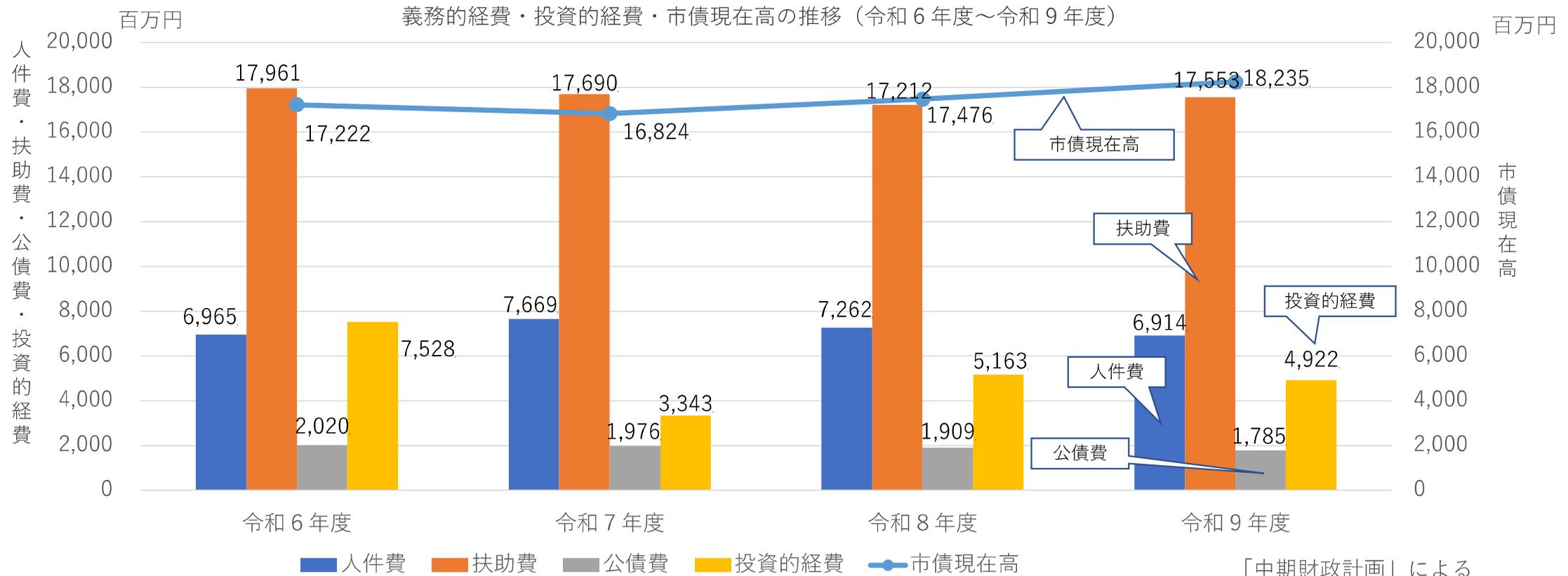
# 義務的経費・投資的経費・市債現在高の推移

- 義務的経費 令和6年度：約269.5億円
- 投資的経費 令和6年度：約75.3億円
- 市債現在高 令和6年度：約172.2億円



- 令和9年度：約262.5億円（約7.0億円の減）
- 令和9年度：約49.2億円（約26.1億円の減）
- 令和9年度：約182.4億円（約10.2億円の増）

※ 義務的経費 = 人件費 + 扶助費 + 公債費



⇒ **令和9年度以降の公債費・市債現在高**には、令和6年度～令和9年度の投資的経費に係る償還元金分が上乘せされるため、**更に増加する見込み**

# 持続可能な財政運営、規律ある財政運営を行うため

規律ある財政運営を行うために特に重視すべき点等について整理し、指標を定めて分かりやすくまとめることで、財政計画や予算編成において指針として活用するため令和6年3月に「**小金井市財政規律ガイドライン**」を策定

## 規律ある財政運営の基本

法令遵守はもとより、効果的・効率的な予算編成・予算執行を計画的に行うこと

➤ 予算の調製は当初予算の1回のみとすることが大原則。補正予算は緊急やむを得ない場合のみ

## 健全な財政運営のための基本事項

短期的には実質収支が黒字であること及び一定程度の資金余剰（繰越額）が確保されていること、中長期的には債務の償還財源が将来にわたって確保される見込みがあることにより財政の健全性が確認できる。

### 短期的視点

あらゆる財源の不均衡に対応できる財政調整基金と、将来の投資的経費等への財源確保のための各種基金残高確保

### 中長期的視点

将来世代に過度な負担を残さないようにするために、真に必要な公共施設を見極めたうえで、地方債残高の適正化を図る。

### 基金残高の指標

- 財政調整基金 **40億円**
- 公共施設マネジメント基金 **20億円**
- 環境基金 **年2億円以上積立て**

### 地方債残高の指標（一般会計）

市民一人当たり地方債残高**245千円**  
（ピーク時（平成23年度）の272千円の9割以下）

### 財政運営の健全の確認

経常収支比率及び人件費比率については、決算分析により財政運営の健全性を確認するものとし、乖離がある場合には必要に応じて改善に取り組む。

### 目安

26市平均以下

# 令和8年度予算編成にあたって

## ～予算編成基本方針～

第5次小金井市基本構想の将来像「いかそうみどり 増やそう笑顔 つなごう 人の輪 小金井市」の実現に向け、未来につなげるまちづくりを進める予算

- 令和8年度に第5次小金井市基本構想・後期基本計画が初年度を迎えることを念頭に、引き続き行財政改革、自治体DX、公民連携・アウトソーシング、公共施設マネジメントに取り組み、第5次小金井市基本構想の将来像を実現するための予算
- 職員一人ひとりが財源の確保及び経費の削減に努め、コンプライアンスの推進に努めるとともに、「小金井市財政規律ガイドライン」等を踏まえつつ、あらゆる視点で事業の見直し、再構築、延伸等を検討
- 本市の魅力を再構築し、誰もが暮らしやすい包摂社会の実現等に対応する観点から、市民生活等への影響、多様化する市民ニーズを幅広く把握し対応
- 新規事業⇒真に必要性のあるものについてスクラップ・アンド・ビルドを前提に検討
- 既存事業⇒前年度実績等を踏襲しない、事業目的から実施方法等まで徹底した見直し、総コストの削減、特に効果やニーズの低下した事業、多額の不用額が生じている事業については、大胆に縮減・廃止
- 各課の創意工夫による経費削減や財源確保、時間外削減等の取組みを積極的に進め財源が見込める場合は、効果を精査のうえ予算について考慮